ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ УПРАВЛІННЯ СФЕРОЮ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ ТА СПОРТУ В УКРАЇНІ

Сергеєв Андрій, Сергеєва Людмила
Придніпровська державна академія фізичної культури і спорту

DOI: 10.32540/2071-1476-2019-3-053

Annotation

Introduction. Support and development of the sphere of physical culture and sport in Ukraine at the present stage is the priority function of the state, on which the development and improvement of the physical and intellectual abilities of a person, formation of a healthy way of life of society as a whole, development and realization of technologies of social adaptation of people by means of physical education and sports . The realization of this function directly depends on the legal regulation of the management of the field of physical culture and sports in Ukraine and its improvement. Therefore, the study of the legal-legal system of physical culture and sport in Ukraine at the present stage is relevant.

Hypothesis. It is assumed that the analysis of literary sources will allow to systematize knowledge about the regulation of state-management relations in the field of physical culture and sports.

The purpose of the research is to analyze the legal and regulatory framework for the functioning of the field of physical culture and sports in Ukraine.

Material and methods: analysis and synthesis, induction and deduction, comparison, classification, generalization, abstraction, specification.

Results The author defines: 1) administrative functions and delineates the spheres of management of each level of government – central, regional, local – in accordance with the classical scheme of organization of public administration in Ukraine; 2) functional load on the public segment of the bodies of management of physical culture and sports, which, like the state segment, has a three-tiered management structure. The analysis of the given classification of objects allowed to attribute to all objects of regional management all economic units of physical culture and sports orientation. The introduction of a medium-term budget planning system integrated with the strategic planning system of the state will ensure effective financing of strategic directions of activity, reforms and a clear linkage of funding with the results of the implementation of the relevant policy. This will improve the system of strategic planning, monitoring and evaluation, including the principles for assessing the effectiveness of the activities of ministries and other government agencies in implementing the planned policy.

Conclusions. The managerial functions and the scope of the management of each level of management – central, regional, local – are defined in accordance with the classical scheme of the organization of public administration in Ukraine. The functions of public management of physical culture and sports are determined, which are based on the main tasks and directions of the development of certain sports. The significance of managerial influences in the sphere of state management of physical culture and sports is determined not only on the objects of management – athletic and sports organizations, but also on the population as a special participant in the management process, recipient of physical culture and sports services.

Key words: analysis of legal documents, state reforms, branch of physical culture and sport, sports activity, social protection.

© Сергеєв А., Сергеєва Л., 2019

Анотація

Вступ. Підтримка та розвиток сфери фізичної культури і спорту в Україні на сучасному етапі є пріоритетною функцією держави, від якої залежить розвиток і вдосконалення фізичних та інтелектуальних здібностей людини, формування здорового способу життя суспільства в цілому, розробка і реалізація технологій соціальної адаптації людей засобами фізичного виховання та спорту. Реалізація даної функції безпосередньо залежить від правового регулювання управління сферою фізичної культури і спорту в Україні та його вдосконалення. Тому дослідження системи нормативного-правового забезпечення фізичної культури і спорту в Україні на сучасному етапі є актуальним.

Гіпотеза. Передбачається, що аналіз літературних джерел дозволить систематизувати знання про регулювання державно-управлінських відносин у сфері фізичної культури і спорту.

Мета дослідження – проаналізувати нормативно-правові основи функціонування галузі фізичної культури і спорту в Україні.

Матеріал і методи: аналіз і синтез, індукція та дедукція, порівняння, класифікація, узагальнення, абстрагування, конкретизація.

Результати. Автором визначено: 1) управлінські функції і розмежовано сфери ведення кожного рівня управління – центрального, регіонального, місцевого – відповідно до класичної схеми організації державного управління в Україні; 2) функціональне навантаження на громадський сегмент органів управління фізичною культурою і спортом, який, як і державний сегмент, має трирівневу структуру управління. Аналіз наведеної класифікації об'єктів дозволив віднести до об'єктів регіонального управління всі господарські одиниці фізкультурно-спортивної спрямованості. Запровадження інтегрованого із системою стратегічного планування держави середньострокового бюджетного планування забезпечить ефективне фінансування стратегічних напрямів діяльності, реформ та чіткий взаємозв'язок обсягів фінансування з результатами реалізації відповідної політики. Це дасть змогу покращити систему стратегічного планування, моніторингу та оцінювання, включаючи засади оцінювання результативності діяльності міністерств та інших державних органів у реалізації запланованої політики.

Висновки. Визначено управлінські функції і межа сфери ведення кожного рівня управління – центрального, регіонального, місцевого – відповідно до класичної схеми організації державного управління в Україні. Визначено функції громадського управління фізичною культурою і спортом, які ґрунтуються на основних завданнях і напрямках розвитку окремих видів спорту. Визначено значення управлінських впливів у сфері державного управління фізичною культурою і спортом не тільки на об'єкти управління – фізкультурно-спортивні організації, але і на населення, – як особливого учасника процесу управління, отримувача фізкультурно-спортивних послуг.

Ключові слова: аналіз правових документів, державні реформи, галузь фізичної культури і спорту, спортивна діяльність, соціальний захист.

Аннотация

Введение. Поддержка и развитие сферы физической культуры и спорта в Украине на современном этапе является приоритетной функцией государства, от которой зависит развитие и совершенствование физических и интеллектуальных способностей человека, формирование здорового образа жизни общества в целом, разработка и реализация технологий социальной адаптации людей средствами физического воспитания и спорта. Реализация данной функции напрямую зависит от правового регулирования управления сферой физической культуры и спорта в Украине и путей его совершенствования. Поэтому исследование системы нормативного правового обеспечення физической культуры и спорта в Украине на современном этапе является актуальным.

Гипотеза. Предполагается, что анализ литературных источников позволит систематизировать знания о регулировании государственно-управленческих отношений в сфере физической культуры и спорта.

Цель исследования – проанализировать нормативно-правовые основы функционирования отрасли физической культуры и спорта в Украине.

Материал и методы: анализ и синтез, индукция и дедукция, сравнение, классификация, обобщение, абстрагирование, конкретизация.

Результаты. Автором определены: 1) управленческие функции и разграничены сферы ведения каждого уровня управления – центрального, регионального, местного – в соответствии с классической схемой организации государственного управления в Украине; 2) функциональная нагрузка на общественный сегмент органов управления физической культурой и спортом, который, как и государственный сегмент, имеет трехуровневую структуру управления. Анализ приведенной классификации объектов позволил отнести к объ-

© Сергеєв А., Сергеєва Л., 2019

ектам регионального управления все хозяйственные единицы физкультурно-спортивной направленности. Внедрение интегрированного с системой стратегического планирования государства среднесрочного бюджетного планирования обеспечит эффективное финансирование стратегических направлений деятельности, реформ и четкую взаимосвязь объемов финансирования с результатами реализации соответствующей политики. Это позволит улучшить систему стратегического планирования, мониторинга и оценки, включая основы оценки результативности деятельности министерств и других государственных органов в реализации запланированной политики.

Выводы. Определены управленческие функции и граница сферы ведения каждого уровня управления – центрального, регионального, местного – в соответствии с классической схемой организации государственного управления в Украине. Определены функции общественного управления физической культурой и спортом, основанные на основных задачах и направлениях развития отдельных видов спорта. Определены значения управленческих воздействий в сфере государственного управления физической культурой и спортом не только на объекты управления – физкультурно-спортивные организации, но и на население, – как особого участника процесса управления, получателя физкультурно-спортивных услуг.

Ключевые слова: анализ правовых документов, государственные реформы, отрасль физической культуры и спорта, спортивная деятельность, социальная защита.

Вступ. Підтримка та розвиток сфери фізичної культури і спорту в Україні на сучасному етапі є пріоритетною функцією держави, від якої залежить розвиток і вдосконалення фізичних та інтелектуальних здібностей людини, формування здорового способу життя суспільства в цілому, розробка і реалізація технологій соціальної адаптації людей засобами фізичного виховання та спорту. Реалізація даної функції безпосередньо залежить від правового регулювання управління сферою фізичної культури і спорту в Україні та його вдосконалення. Тому дослідження системи нормативного-правового забезпечення фізичної культури і спорту в Україні на сучасному етапі є актуальним.

Нормативно-правове регулювання представляє собою застосування державою засобів правового впливу на суспільні відносини. Правовою основою управління фізичною культурою і спортом в Україні є:

- Конституція України, згідно з положеннями якої (статті 16, 49) збереження генофонду українського народу, розвитку фізичної культури й спорту в країні, охорони здоров'я особистості – це обов'язок держави [5], а конституційно закріплене право людини на охорону здоров'я може реалізовуватись не тільки через надання якісної медичної допомоги лікувальними установами, але й через реалізацію кожним членом суспільства свого права на підвищення рівня особистої фізичної культури впродовж усього життя. Саме створення гідних і достатніх умов для перманентного фізичного удосконалення індивіда з метою підтримання високого рівня здоров'я є одним із головних завдань держави з розвитку фізичної культури і спорту в країні. Також питання розвитку фізичної культури і спорту регулюються Трудовим кодексом України, Кодексом Законів про працю України, Цивільним кодексом України, Податковим кодексом України;

- Постанови, укази, розпорядження Президента, Верховної Ради та Кабінету Міністрів України, які стосуються питань фізичної культури і спорту (Постановою КМУ "Про заохочення спортсменів і тренерів з олімпійських видів спорту"; Указом Президента України "Про збільшення розміру та кількості стипендій Президента України для видатних спортсменів та їх тренерів"; Постанови Кабінету Міністрів "Порядок та умови обов'язкового державного страхування спортсменів вищих категорій";

- Закон України «Про фізичну культуру і спорт» (статті 5, 6), в якому визначені основні учасники процесу управління фізичною культурою і спортом, до яких належать:

- центральний орган виконавчої влади, що забезпечує формування державної політики у сфері фізичної культури та спорту, центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері фізичної культури та спорту, за сприяння відповідно інших органів державної влади та органів місцевого самоврядування;

- органи місцевого самоврядування та підвідомчі цим органам фізкультурно-спортивні організації;

- громадські організації фізкультурно-спортивної спрямованості;

- Закони, що стосуються різних аспектів управління фізичною культурою і спортом (про громадські об'єднання, "Про пенсії за особливі заслуги перед Україною", "Про антидопінговий контроль у спорті" , "Про страхування" та інші);

- Нормативні акти громадських фізкультурно-спортивних об'єднань і організацій, федерацій з видів спорту та Національного Олімпійського комітету з питань розвитку фізичної культури і спорту.

© Сергеєв А., Сергеєва Л., 2019

У зазначених документах зроблена спроба розмежувати повноваження органів державної влади та місцевого самоврядування, а також визначити функції громадських організацій (федерацій) в процесі управління фізичною культурою і спортом, унормувати діяльність у професіональному спорті спортсменів, тренерів та інших фахівців, яка пов'язана з підготовкою та участю у спортивних змаганнях серед спортсменів-професіоналів і є основним джерелом їхніх доходів, регламентувати допуск до участі в олімпійських іграх спортсменів, питання соціального захисту та державних гарантій щодо підвищення спортивної кваліфікації спортсменів та робітників фізкультурно-спортивних організацій, врегулювати трудові відносини у сфері професійного спорту, визначити правові та організаційні умови здійснення антидопінгового контролю в Україні, участі відповідних установ та організацій у профілактиці, попередженні застосування і розповсюдження допінгу в спорті, обґрунтувати правові засади превентивних заходів відповідальними особами щодо травматизму спортсменів та фізкультурників.

На думку деяких дослідників, спортсмени, як працівники, недостатньо захищені соціально з правової точки зору. На думку А. Бордюгової, в наш час не існує закону, який би у повній мірі регламентував би усі аспекти спортивної професійної діяльності, не передбачені пільги щодо обстеження у спеціалізованих медичних установах з можливістю безкоштовного лікування, певні знижки на медичні препарати, не передбачено можливості прийняття на роботу за спеціальністю поза конкурсом залежно від рівня професіоналізму.

Таким чином, підбиваючи підсумки проведеного системного аналізу нормативно-правових основ функціонування галузі фізичної культури і спорту, слід зазначити те, що в Україні відбувається становлення нової комплексної галузі права – спортивного права, предметом регулювання якого є комплекс суспільних відносин, які виникають у сфері фізичної культури і спорту – трудових, соціального захисту, державно-управлінських, фінансових, ресурсного забезпечення, підприємницьких, кримінально-правових, у сфері спортивної травматології, протидії використання допінгу, міжнародних, а також процесуальних в частині урегулювання спортивних спорів. Наукові пошуки ведуться в напрямках удосконалення чинного законодавства в частині регулювання трудових відносин у спорті вищих досягнень, соціального захисту спортсменів вищої категорії, спортсменів-професіоналів, удосконаленню норм галузей права, що регулюють питання застосування допінгу. Також до проблем правового забезпечення розвитку спорту слід віднести відсутність правового механізму функціонування клубної системи в спорті; правову невирішеність проблеми стимулювання приватних інвестицій в спорті; відсутність правових основ дієвого стимулювання населення до занять спортом, створення розгалуженої індустрії спорту в країні тощо [3, 13]. Надзвичайно важливою для подальшого розвитку галузі є питання організації системи державного управління, регулювання державно-управлінських відносин у сфері фізичної культури і спорту.

Гіпотеза. Передбачається, що аналіз літературних джерел дозволить систематизувати знання про регулювання державно-управлінських відносин у сфері фізичної культури і спорту.

Мета дослідження – проаналізувати нормативно-правові основи функціонування галузі фізичної культури і спорту в Україні.

Матеріал і методи: аналіз і синтез, індукція та дедукція, порівняння, класифікація, узагальнення, абстрагування, конкретизація.

Результати. Аналіз нормативно-правових актів, прийнятих в Україні у сфері фізичної культури і спорту, дозволив визначити управлінські функції і розмежувати сфери ведення кожного рівня управління – центрального, регіонального, місцевого – відповідно до класичної схеми організації державного управління у нашій країні.

Отже, громадський сегмент структурується аналогічним чином з державним і також має трирівневу структуру управління, що важливо розуміти для організації взаємодії цих сегментів шляхом підпорядкування, координації або інформаційної взаємодії. Однак у багатьох територіальних утвореннях відсутні федерації з видів спорту.

Аналіз наведеної класифікації об'єктів дозволяє зробити висновок про те, що до об'єктів регіонального управління можна віднести всі господарські одиниці фізкультурно-спортивної спрямованості. Однак безпосереднім об'єктом регіонального управління є фізкультурно-спортивні організації, віднесені до комунальної власності регіону, а також інфраструктурні ланки, діяльність яких спрямована на зміцнення здоров'я та формування здорового способу життя населення. На зазначені об'єкти регіональні органи влади здійснюють прямий (безпосередній) управлінський вплив. Тому для органів державного управління фізичною культурою і спортом, на наш погляд, найбільший інтерес представляють організації, що надають послуги в державному і громадському сегментах, а саме:

- державний сегмент, де виробляються суспільні блага (аматорський спорт вищих досягнень, включаючи підготовку спортсме-

© Сергеєв А., Сергеєва Л., 2019

Таблиця 1

Функціональне навантаження державних органів управління фізичною культурою і спортом (розроблено автором на основі [10])

Рівні управління	Функції
Центральний	Розробка стратегічних цілей і напрямів державної політики у сфері фізичної культури та спорту; забезпечення реалізації основних положень державних цільових програм з розвитку фізичної культури і спорту в Україні; здійснення контрольних функцій і повноважень у сфері своєї компетенції тощо
Регіональний	Визначення основних завдань і напрямів розвитку фізичної культури і спорту на рівні регіону; прийняття та реалізація державних регіональних програм розвитку фізичної культури і спорту; розробка і реалізація регіональних програм і проектів у сфері фізичної культури і спорту, у тому числі масового, залучення різних груп населення до систематичних занять фізкультурою і спортом; затвердження та реалізація календарних планів офіційних фізкультурних заходів та спортивних заходів на обласному рівні; участь у формуванні регіонального бюджету з урахуванням вибору пріоритету фізкультурно-спортивної роботи в регіоні
Місцевий	Визначення основних завдань і напрямків розвитку фізичної культури і спорту з урахуванням місцевих умов і можливостей; прийняття і реалізація місцевих програм розвитку фізичної культури і спорту; популяризація фізичної культури і спорту серед різних груп населення територіального утворення; затвердження і реалізація календарних планів фізкультурних та спортивних заходів територіального утворення тощо

нів для збірних команд країни; цільові програми розвитку масової фізичної культури і спорту на державному та регіональному рівнях) і соціально-значущі блага (послуги фізичного виховання в системі державної освіти і дошкільного виховання, державних позашкільних фізкультурно-оздоровчих організаціях; послуги лікувальної фізкультури в державній системі реабілітації інвалідів). У державному сегменті забезпечується система державних мінімальних стандартів, задовольняються потреби населення у фізичній активності;

- громадський сегмент, де виробляються змішані суспільні блага обмеженого доступу, що представляють собою послуги громадських об'єднань фізкультурно-спортивної спрямованості (спортивні клуби, фізкультурно-спортивні товариства, федерації з видів спорту). Діяльність таких організацій регулюється законодавством про некомерційні організації та громадські об'єднання і не передбачає отримання прибутку від надання послуг.

Між об'єктом і суб'єктом управління існують прямі і зворотні зв'язки. Прямий зв'язок – це команда, яка надходить від суб'єкта до об'єкта управління. Зворотній зв'язок – це інформація, що надходить від об'єкта до суб'єкта управління, про виконання команд і стан об'єкту управління.

Взаємодія суб'єкта і об'єкта в галузі фізичної культури і спорту спрямована на задоволення потреб населення у фізкультурно-спортивній діяльності. Проте у значної кількості населення поняття «фізична культура» не асоціюється з поняттям «здоровий спосіб життя» та «здоров'я», що підтверджують соціологічні дослідження. Значна кількість людей сумнівається не тільки в життєвій необхідності, але й у корисності фізкультурно-спортивних занять, не вважає, що їхнє здоров'явирішальною мірою залежить від них самих, ведення ними здорового способу життя, в основі якого лежить фізична культура і спорт.

Як зазначає низка дослідників у сфері фізичної культури і спорту, важлива роль у формуванні потреби населення у фізкультурно-спортивній діяльності належить об'єктивним матеріальним умовам. Проте таку точку зору спростовують інші вчені, які вважають, що для формування культурної звички людей до занять фізичною культурою і спортом потрібна цілеспрямована діяльність держави щодо зміни сформованих поглядів, відносин, стереотипів, що включають в себе:

- інформацію, спрямовану на загальне розширення знань про

© Сергеєв А., Сергеєва Л., 2019

Таблиця 2

Функціональне навантаження громадських органів управління фізичною культурою і спортом (розроблено автором)

Рівні управління	Функції
Центральний	формування політики Україні за видами спорту; вироблення стратегічних цілей розвитку масового руху за видами спорту; вироблення стратегічних цілей розвитку спорту вищих досягнень, включаючи підготовку спортивного резерву за видами спорту; розробка та реалізація програм за видами спорту і здійснення контролю за їх реалізацією; затвердження національного календарного плану фізкультурно-спортивних заходів з окремих видів спорту тощо
Регіональний	виконання окремих розділів державних програм розвитку фізичної культури і спорту на регіональному рівні; визначення основних завдань і напрямку розвитку певних видів спорту в регіоні; пропаганда видів спорту серед різних груп населення; координація діяльності фізкультурно-спортивних організацій за видами спорту; сприяння в реалізації національного календарного плану фізкультурно-спортивних заходів за окремими видами спорту; складання регіонального плану фізкультурно-спортивних заходів з окремих видів спорту тощо
Місцевий	визначення основних завдань і напрямку розвитку певних видів спорту в територіальному утворенні; проведення фізкультурно-спортивних заходів за окремими видами спорту тощо.

вплив фізичних вправ на розвиток людини в різних вікових групах;

- пропаганду занять спортом як чинника вироблення здоров'я;
- пропаганду занять спортом як чинника вироблення мужності, сили і спритності, можливості стати більш пластичним, струнким, витонченим, красивим.

Таким чином, у державному управлінні фізичною культурою і спортом важливе значення має не тільки наявність управлінських впливів безпосередньо на об'єкти управління – фізкультурно-спортивні організації, але і на населення як особливого учасника процесу управління, отримувача фізкультурно-спортивних послуг.

Проаналізувавши діяльність Уряду сучасної України, маємо можливість сформувати пріоритетні напрямки. Так, Розпорядженням КМУ від 03 квітня 2017р №275-р «Про затвердження середньострокового плану пріоритетних дій Уряду до 2020 року та плану пріоритетних дій Уряду на 2017 рік» започатковано реформу системи управління державними фінансами, що дасть змогу запобігти виникненню кризи у майбутньому. Урядом схвалено Стратегію реформування державного управління на 2016-2020 роки. Середньострокове планування послідовних і комплексних реформ, зокрема тих, що визначені Програмою діяльності Кабінету Міністрів України, Стратегією сталого розвитку «Україна – 2020», Стратегією реформування державного управління України на 2016-2020 роки, Угодою про асоціацію між Україною, з однієї сторони, та Європейським Союзом, Європейським співтовариством з атомної енергії та їхніми державами-членами, з іншої сторони (далі – Угода про асоціацію), – Меморандумом про економічну і фінансову політику в межах спільної з МВФ програми в рамках Механізму розширеного фінансування (далі – Меморандум з МВФ), Національною стратегією у сфері прав людини, Національним планом дій з виконання резолюції Ради Безпеки ООН 1325 «Жінки, мир, безпека» на період до 2020 року та Коаліційною угодою, є запорукою стійкого економічного зростання, досягнення європейських стандартів життя населення. Залишаючись відданим європейським цінностям, Уряд здійснюватиме всі можливі кроки для забезпечення інтеграції України в європейський політичний, економічний і правовий простір.

Середньостроковий план, що визначає основні цілі і напрями діяльності Уряду протягом 2017-2020 років, є основою середньострокового бюджетного планування, щорічних операційних планів дій Уряду, стратегічних планів міністерств та інших центральних органів виконавчої влади, плану законодавчого забезпечення реформ, запровадження посад фахівців з питань реформ та фокусування донорської допомоги.

Запровадження інтегрованого із системою стратегічного пла-

© Сергеєв А., Сергеєва Л., 2019

нування держави середньострокового бюджетного планування забезпечить ефективне фінансування стратегічних напрямів діяльності, реформ, а також – чіткий взаємозв'язок обсягів фінансування з результатами реалізації відповідної політики.

Це дасть змогу покращити систему стратегічного планування, моніторингу та оцінювання, включаючи засади оцінювання результативності діяльності міністерств та інших державних органів у реалізації запланованої політики. Середньостроковий план сфокусовано на поліпшенні всіх аспектів життя громадян шляхом досягнення таких цілей:

- економічне зростання;
- ефективне врядування;
- розвиток людського капіталу;
- верховенство права і боротьба з корупцією;
- безпека та оборона.

Дискусія. У даній роботі автором проаналізовано запропонований іншими розробниками програмно-цільовий підхід саме як самостійний механізм державного управління, адже «механізм управління» на їхню думку – це спосіб організації управління соціальними справами, де взаємопов'язані методи, засоби і принципи, що і забезпечує ефективну реалізацію цілей управління [3, 16]. Автором запропонований більш сучасний погляд на проблематику, – запровадження інтегрованого із системою стратегічного планування держави середньострокового бюджетного планування. Такий підхід забезпечить ефективне фінансування стратегічних напрямів діяльності, реформ та чіткий взаємозв'язок обсягів фінансування з результатами реалізації відповідної політики.

Висновки. Визначено управлінські функції і межа сфери ведення кожного рівня управління – центрального, регіонального, місцевого – відповідно до класичної схеми організації державного управління в Україні. Визначено функції громадського управління фізичною культурою і спортом, які ґрунтуються на основних завданнях і напрямках розвитку окремих видів спорту. Визначено значення управлінських впливів у сфері державного управління фізичною культурою і спортом не тільки на об'єкти управління – фізкультурно-спортивні організації, але і на населення, як особливого учасника процесу управління, отримувача фізкультурно-спортивних послуг.

Конфлікт інтересів. Автор заявляє про відсутність конфлікту інтересів.

Література

1. Близневский А.Ю. Усиление ответственности деятельности региональных федераций по видам спорту. Ученые записки ун-та им. П.Ф. Лесгафта. 2014. № 8 (114). С. 28-34.
2. Гасюк І.Л. Програмно-цільовий підхід – наукова категорія теорії державного управління розвитком фізичної культури та спорту. Економіка та держава. 2011. №4 С. 126-128.
3. Гасюк І.Л. Сучасний стан і тенденції вдосконалення нормативно-правових основ фізичної культури і спорту в Україні. Університетські наукові записки: часопис ХУУП. Х. : Вид-во ХУУП. 2009. №3(31). С. 243-256.
4. Енциклопедичний словник з державного управління [уклад. Ю.П. Сурмін, В.Д. Бакуменко, А.М. Михненко та ін. ; за ред. Ю.В. Ковбасюка, В.П. Трощинського, Ю.П. Сурміна]. К. : НАДУ, 2012. 820 с.
5. Конституція України. Прийнята на п'ятій сесії Верховної Ради України 28 червня 1996 р. URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/254к/96-вр.
6. Олійник М.О., Скрипник А.П. Правові основи організації та управління фізичною культурою, спортом і туризмом в Україні : [навч. посіб.]; вид. 3-е, перероб. та доп. Харків : ХаДІФК, 2000. 292 с.
7. Основні причини високого рівня смертності в Україні. Режим доступу: http://razumkov.org.

References

1. Bliznevsky A.Yu. (2014) Usilenie otvetstvennosti deiatelnosti regionalnykh federatsii po vidam sporta [Strengthening the responsibility of regional federations for sport]. Uchenye zapiski universiteta imeni P.F. Lesgafta. №8 (114). P. 28-34 (in Rassian).
2. Gasyuk I.L. (2011) Programno-tsilovyi pidkhid – naukova kategoria teorii derzhavnogo upravlinnia rozvytkom fizychnoi kultury ta sportu [The program-target approach is a scientific category of the theory of state management of the development of physical culture and sports]. Economy and the state. №4. P. 126-128 (in Ukrainian).
3. Gasyuk I.L. (2009) Suchasnyi stan i tendentsii vdoskonalennia normatyvno-pravovykh osnov fizychnoi kultury i sportu v Ukraini [The current state and trends of improving the legal and regulatory framework of physical culture and sport in Ukraine]. University scientific notes: KhUUP magazine. Kharkiv : Publishing house of KhUUP. №3(31). P. 243-256 (in Ukrainian).
4. Entsiklopedychnyi slovnyk z derzhavnogo upravlinnia (2012) [Encyclopaedic Dictionary of Public Administration] [compiled by: Yu.P. Surmin, V.D. Bakumenko, A.M. Mikhnenko and others ; ed. by: Yu.V. Kovbasyuk, V.P. Troshchinsky, Yu.P. Surmin]. Kiev : NAPA, 820 p. (in Ukrainian).
5. Konstytutsiia Ukrainy. Pryiniata na piatii sesii Verkhovnoi Rady Ukrainy 28 chervnia 1996 [The

© Сергеєв А., Сергеєва Л., 2019

ua/files/news_project/PrichinysmertnostivukrainiUKR.pdf.
8. Про затвердження середньострокового плану пріоритетних дій Уряду до 2020 року та плану пріоритетних дій Уряду на 2017 рік : Розпорядження КМУ від 03.04.2017, № 275-р (зі змінами від 04.10.2017, №700-р). URL: http://search.ligazakon.ua/l_doc2.nsf/link1/KR170275.html.
9. Про ліквідацію Національної ради з питань фізичної культури і спорту : Указ Президента України 02.04.2010 № 491/2010. URL: http://search.ligazakon.ua/l_doc2.nsf/link1/U491_10.html.
10. Про фізичну культуру і спорт : Закон України від 24.12.1993 № 3808-XII. URL: http://kodeksy.com.ua/pro_fizichnu_kul_turu_i_sport.htm.
11. Сергеєв А.Ю. Організаційні аспекти системи управління у сфері фізичної культури і спорту. Спортивний вісник Придніпров'я. 2015. № 3. С.125-129.
12. Савченко В.Г., Сергеєв А.Ю. Управління сферою фізичної культури і спорту у науковому дискурсі в Україні. Спортивний вісник Придніпров'я. 2016. № 1. С.111-115.
13. Сергеєв А.Ю. Обґрунтування вибору критеріїв і системи показників розвитку фізичної культури і спорту в адміністративно-територіальній одиниці сучасної України. Спортивний вісник Придніпров'я. 2018. № 1. С. 81-86.
14. Сергеєв А.Ю. Реалізація програми розвитку фізичної культури і спорту як форми державного впливу на фізкультуру і спорт. Молодь та олімпійський рух : тези доповідей IX Міжнар. наук. конф. молодих учених (12-13 жовтня 2016 р., м. Київ). К. : НУФВіСУ, 2016. С. 31-32.
15. Савченко В.Г., Сергеєв А.Ю. Управління у сфері фізичної культури і спорту на рівні адміністративно-територіальних одиниць: традиції і новації. Слобожанський науково-спортивний вісник. 2016. № 1. С. 76-80.
16. Потеряйло І.Ю. Програмно-цільовий метод управління видатками бюджету : автореф. дис. … канд. економічних наук : 08.00.08; ДВНЗ «Київський національний економічний університет ім. Вадима Гетьмана». К., 2009. 20 с.
17. Бурик З.М. Моніторинг у програмно-цільовому управлінні регіональним розвитком. Демократичне врядування. 2008. № 1. URL: http://www.nbuv.gov.ua/e-journals/DeVr/2008-01/zmist.html.
18. Гурій П.С. Науково-методичні засади формування механізмів державного управління проектно-програмним розвитком регіонів України : автореф. дис. … канд. наук з держ. упр. : 25.00.02; Донецький державний університет управління. Донецьк, 2008. 19 с.
19. Приходько В. Управління проектами як новий

Constitution of Ukraine. Adopted by the fifth session of the Verkhovna Rada of Ukraine on June 28, 1996] : Retrieved from : https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/254к/96-вр (in Ukrainian).
6. Oliynyk MO, Skrypnyk A.P. (2000) Pravovi osnovy organizatsii ta upravlinnia fizychnoiu kulturoiu, sportom i turyzmom v Ukraini [Legal basis for the organization and management of physical culture, sport and tourism in Ukraine] : [training manual] ; 3rd ed., processing and add. Kharkiv: KSIFK. 292 p. (in Ukrainian).
7. Osnovni prychyny vysokogo rivnya smertnosti v Ukraini [The main causes of high mortality rates in Ukraine]. Retrieved from: http://razumkov.org.ua/files/news_project/PrichinysmertnostivukrainiUKR.pdf(in Ukrainian).
8. Pro zatverdzhennia serednostrokovogo planu priorytetnykh dii Uriadu do 2020 roku ta planu priorytetnykh dii Uriadu na 2017 rik [On approval of the medium-term plan of the Government's priority actions by 2020 and the plan of priority actions of the Government for 2017] : CMU Decree of 27.03.2017, № 275-p (as amended on 10.04.2017, №700-p. Retrieved from: http://search.ligazakon.ua/l_doc2.nsf/link1/KR170275.html (in Ukrainian).
9. Pro likvidatsiiu Natsionalnoi rady z pytan fizychnoi kultury i sportu [On the Elimination of the National Council on Physical Culture and Sports] : Decree of the President of Ukraine 02.04.2010 №491/2010. Retrieved from: http://search.ligazakon.ua/l_doc2.nsf/link1/U491_10.html (in Ukrainian).
10. Pro fizychnu kulturu i sport [About physical culture and sports] : Law of Ukraine dated 24.12.1993 №3808-XII. Retrieved from: http://kodeksy.com.ua/pro_fizichnu_kul_turu_i_sport.htm (in Ukrainian).
11. Sergeev A.Yu. (2015) [Organizational aspects of the management system in the field of physical culture and sports]. Sports herald of the Dnieper. №3. P.125-129 (in Ukrainian).
12. Savchenko V.G., Sergeev A.Yu. Management of the sphere of physical culture and sports in scientific discourse in Ukraine. Sports Herald of the Dnieper Sports herald of the Dnieper. 2016. №1. P. 1111-15 (in Ukrainian).
13. Sergeev A.Yu. Justification of the choice of criteria and system of indicators of development of physical culture and sports in the administrative-territorial unit of modern Ukraine. Sports herald of the Dnieper. 2018. №1. P.81-86 (in Ukrainian).
14. Sergeev A.Yu. Realization of the program of development of physical culture and sports as a form of state influence on physical education and sports. Youth and the Olympic movement: theses of reports of the IX Intern. sciences conf. Young

© Сергеєв А., Сергеєва Л., 2019

напрямок спортивного менеджменту в Україні. Спортивний вісник Придніпров'я. 2009. № 2-3. С. 11-13.

20. Дутчак М.В., Мартин П.М., Ляшенко О.О. та ін. Моніторинг рівня залучення населення до спорту для всіх: результати всеукраїнського опитування та експертного оцінювання. К. : ПП «Алекс Принтер», 2008. 18 с.

Scientists (October 12-13, 2016, Kyiv). K. : NUFVSU, 2016. S. 31-32 (in Ukrainian).

15. Savchenko V.G., Sergeev A.Yu. (2016) Management in the field of physical culture and sports at the level of administrative-territorial units: traditions and innovations. Slobozhanskyi herald of science and sport. №1. P. 76-80 (in Ukrainian).
16. Poteryaylo I.Yu. (2009) Programno-tsilovyi metod upravlinnia vydatkamy biudzhetu [Program-target method of budget expenditures management] : author's abstract dis. ... Candidate Economic Sciences : 08.00.08; Kyiv National Economics University named after Vadym Hetman. Kyiv. 20 p. (in Ukrainian).
17. Buryk Z.M. (2008) Monitoryng u programno-tsilovomu upravlinni regionalnym rozvytkom [Monitoring in programmatic management of regional development]. Democratic Governance. №1. Retrieved from : http://www.nbuv.gov.ua/e-journals/DeVr/2008-01/zmist.html (in Ukrainian).
18. Guriy P.S. (2008) Naukovo-metodychni zasady formuvannia mekhanizmiv derzhavnogo upravlinnia proektno-programnym rozvytkom regioniv Ukrainy [Scientific and methodical principles of forming mechanisms of state management of design and software development of regions of Ukraine] : author's abstract dis. ... Candidate state sciences exercise : 25.00.02; Donetsk State University of Management. Donetsk. 19 p. (in Ukrainian).
19. Pryhodko V. (2009) Upravlinnia proektamy yak novyi napriamok sportyvnogo menedgmentu v Ukraini [Project management as a new direction in sport management in Ukraine]. Sports herald of the Dnieper. №2-3. P. 11-13. Retrieved from : http://nbuv.gov.ua/UJRN/svp_2009_2-3_4 (in Ukrainian).
20. Dutchak M.V., Martyn P.M., Lyashenko O.O. and others. (2008) Monitoryng rivnia zaluchennia naselennia do sportu dlia vsikh: rezultaty vseukrainskogo opytuvannia ta ekspertnogo otsiniuvannia [Monitoring of the level of involvement of the population in sports for all: the results of the all-Ukrainian poll and expert evaluation]. Kiev : ME «Alex Printer». 18 p. (in Ukrainian).

Сергеєв Андрій
Придніпровська державна академія фізичної культури і спорту
м. Дніпро, вул. Набережна Перемоги, 10, 49094, Україна
e-mail: asergeev@mail.ua, тел: +38(067)6346517
Сергеєва Людмила
Придніпровська державна академія фізичної культури і спорту
м. Дніпро, вул. Набережна Перемоги, 10, 49094, Україна
e-mail: asergeev@mail.ua, тел: +38(067)6346517

© Сергеєв А., Сергеєва Л., 2019